

## Die Krise als Chance?

Leitungs- und Führungskultur in der Kirche

Netzwerktagung auf dem KVI-Kongress 2009

## Netzwerk Kirchenreform

Sprecher:

Prof. Dr. Wolfgang Nethöfel

Propst Dr. Sigurd Rink

Ihr Ansprechpartner für die  
Redaktion und Öffentlichkeitsarb.:

Stefan Böltz

boelts@netzwerkkirchenreform.de

0177-5614697

[www.netzwerkkirchenreform.de](http://www.netzwerkkirchenreform.de)

## Einladung zur Jahrestagung am 8. Juni in Mainz



Wenn Orientierung gefragt ist, sind die Kirchen da – oder nicht. Intern blickt man jetzt auf die Leitung. Motiviert, mobilisiert, unterstützt und schützt sie? Kommt der Richtungsimpuls? Oder duckt sich die Leitung weg?

Tönt nur drinnen wie draußen der Daueralarm schriller, während eine überforderte Führung, die um sich her Reformhektik verbreitet, weder weiß woher noch wohin und drinnen wie draußen Realitätskontakt vermeidet?

Die Krise ist die Stunde der Bewährung. Jetzt zeigt sich, was Personen und Organisationen können. Wer führt und leitet, kann jetzt nachhaltig gestalten – oder dauerhaft seine Einflussmöglichkeiten verspielen.

„Leitungs- und Führungsverantwortung“ ist eines der Schwerpunktthemen im Reformprozess der Evangelischen Kirche in Deutschland. Die Konzentration auf dieses Reformthema war eine mutige und zugleich notwendige Entscheidung. Und es ist ein Thema, das überkonfessionell von Bedeutung ist.

Aus diesem Grunde werden wir uns auf unserer diesjährigen Netzwerktagung im bewährten Rahmen des KVI-Kongresses diesem Themenbereich unter Hinzunahme verschiedener Zugänge widmen...

Prof. Dr. Wolfgang Nethöfel ist Sozialethiker an der Philipps-Universität Marburg und Direktor des Instituts für Wirtschafts- und Sozialethik (IWS). Er ist Sprecher des „Netzwerk Kirchenreform“ und wird u.a. die Podiumsdiskussion auf der Netzwerktagung moderieren.



Newsletter Kirche bewegen

netzwerkkirchenreform

## Krisenpräsenz. Leitungshandeln zwischen Kairos und Alarmismus

Zum Auftakt des 4. KVI-Kongresses (8.-9. Juni in Mainz) wird Pastor Prof. Dr. Udo Krolzik, Geschäftsführer der Bundesakademie für Kirche und Diakonie gGmbH (BAKD) sowie Vorstandsvorsitzender der Führungsakademie für Kirche und Diakonie gemeinnützige AG (FAKD) zum Kirchliches Leitungshandeln in der Krise referieren.

Bundesakademie  
FÜR KIRCHE UND DIAKONIE

FAKD

### „Kirchenfürst“ oder „Servant Leader“ ?

Nicht wahrgenommene Leitungs- und Führungsverantwortung erzeugt Stress bei Mitarbeitenden. Einen wichtigen „Sitz im Leben“ hat das Thema in der evangelischen wie in der katholischen Kirche auf der mittleren Verwaltungsebene und im Pfarramt. Der Kampf der Leitbilder ist nur scheinbar entschieden. Gerade wo betont von „geistlicher Leitung“ geredet wird, schwankt das Führungsverhalten oft unprofessionell zwischen autoritärem Durchgriff und dem mit einem Laisser faire verbundenen Rückzug auf Repräsentation.

Im ersten Block unserer Netzwerktagung werden wir mit Prof. Krolzik ins Gespräch über seine Key Speech kommen und gemeinsam diskutieren: Was ist jetzt dran? Krisenmanagement in Kirche, Diakonie und Caritas: Besonderheiten und aktuelle Herausforderungen.

### Auswirkungen der Finanzmarktkrise auf die Sozialwirtschaft

Zu diesem Thema wird Prof. Dr. Dr. Rudolf Hammerschmidt, Vorstandsvorsitzender der Bank für Sozialwesen, referieren. Mit ihm werden wir anschließend im Plenum diskutieren, wie sich die Personalpolitik im dritten Sektor gegenüber der aktuellen Krise verhält oder verhalten sollte.

### Durch Werte führen - gerade in der Krise?

Zu Beginn der Arbeitsphase in Kleingruppen wird Pfr. Dr. Holger Böckel die Diskussion wieder auf die Perspektiven kirchenleitenden Handelns zuspitzen. Die Ergebnisse der Kleingruppen sollen anschließend im Plenum vorgestellt werden, in welchem wir ein gemeinsames Fazit zur Tagungsthematik ziehen möchten.

Die Jahrestagung des Netzwerks Kirchenreform zur kirchlichen Leitungs- und Führungskultur informiert über Erfahrungen und Erwartungen. Sie bringt Experten und Interessierte zusammen und dient dem **Erfahrungsaustausch** ebenso wie der kritischen **Diskussion**. Die Tagung will Lernprozesse in Gang bringen, Kooperation und Vernetzung auf diesem ebenso wichtigen wie vernachlässigten Feld kirchlicher Reformarbeit fördern.



## Programmablauf am 8. Juni 2009

### Gesamtprogramm 4. KVI-Kongress

- 10.00 - 10.10 Begrüßung der Kongressteilnehmer und Eröffnungsansprache, Adalbert Bayer, Vorsitzender KVI Kongressbeirat, Stiftung Kirchliches Rechenzentrum Südwestdeutschland und Peter S. Nowak, als Herausgeber der Fachzeitschrift KVI IM DIALOG.
- 10.10 - 10.20 Eröffnungsansprache von Dietmar Giebelmann, Generalvikar des Bistums Mainz
- 10.20 - 10.50 Key Speech: **"Krisenpräsenz. Leitungshandeln zwischen Kairos und Alarmismus"**, Pastor Prof. Dr. Udo Krolzik, Geschäftsführer der Bundesakademie für Kirche und Diakonie gGmbH (BAKD) sowie Vorstandsvorsitzender der Führungsakademie für Kirche und Diakonie gemeinnützige AG (FAKD).

### Programmsäule 4: Jahrestagung des "Netzwerk Kirchenreform"

- 11.00 - 12.05 **„Kirchenfürst“ oder „Servant Leader“?**  
Diskussion und offene Gesprächsrunde zur Key Speech von und mit Pastor Prof. Dr. Udo Krolzik. Moderation und Eröffnung der Netzwerktagung: Prof. Dr. Wolfgang Nethöfel

### Gesamtprogramm 4. KVI-Kongress

- 12.05 - 13.00 Mittagspause, Networking & Dialog
- 13.00 - 13.30 Key Speech von Prof Dr. jur. Karl-Heinz Schäfer, Direktor beim Hessischen Rechnungshof und Honorarprofessor an der Evangelischen Fachhochschule Darmstadt.

### Programmsäule 4: Jahrestagung des "Netzwerk Kirchenreform"

- 13.40 - 14.10 **Auswirkungen der Finanzmarktkrise auf die Sozialwirtschaft.**  
Prof. Dr. Dr. Rudolf Hammerschmidt, Vorstandsvorsitzender der Bank für Sozialwirtschaft
- 14.15 - 14.45 Diskussion im Plenum zum Referat von Prof. Dr. Dr. Rudolf Hammerschmidt.  
Moderation Stefan Bölts.
- 15.00 - 16.00 **Durch Werte führen - gerade in der Krise?**  
Input von Pfr. Dr. Holger Böckel mit anschließenden Arbeitsgruppen und Fazit im Plenum. Moderation: Stefan Kunkel
- Anschließend Abschlussrunde der Netzwerktagung, Prof. Dr. Wolfgang Nethöfel

### Gesamtprogramm 4. KVI-Kongress

- 16.15 - 16.45 Key Speech: "Transparenz kirchlicher Spenden", Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch, Honorarprofessor an der Hochschule für Soziale Arbeit, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater sowie Geschäftsführer der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Warth & Klein.
- 16.45 - 17.00 Tagesfazit, Einstimmung auf die Abendveranstaltung, Adalbert Bayer und Peter S. Nowak.
- 17.00 - 19.00 Anschließend Möglichkeiten für Networking, Teilnahme an der Komplet, Besuch eines Gottesdienstes, Gelegenheit zur Dombesichtigung...
- ab 19.00 Uhr Abendveranstaltung und Get Together für Teilnehmer, die für beide Tage registriert sind sowie für geladene Gäste und mitwirkende Aussteller, Sponsoren und Referenten im Gewölbekeller sowie beim entsprechenden Wetter auch im historischen Innenhof des Erbacher Hofes.

Das vollständige Kongressprogramm finden Sie unter: <http://www.kvikongress.de/programm2009.htm>

## Die Referenten unserer Netzwerktagung



Pastor Prof. Dr. Udo **Krolzik** ist seit 1996 Vorsitzender des Vorstands des Ev. Johanneswerkes, dem größten diakonischen Träger Europas mit Sitz in Bielefeld, und seit dem 1. Februar 2008 Direktor der Bundesakademie und Vorstandsvorsitzender der Führungsakademie für Kirche und Diakonie in Berlin. Er studierte Betriebswirtschaft und Theologie in Hamburg und Edinburgh, promovierte 1984 und lehrte unter anderem an der Universität Hamburg und der Kirchlichen Hochschule in Bethel.



Prof. Dr. jur. Dr. rer. pol. Rudolf **Hammerschmidt** ist seit 1997 Vorsitzender des Vorstands der Bank für Sozialwirtschaft AG, Köln/Berlin. Er ist in zahlreichen Funktionen in der Sozialwirtschaft tätig. 1978 erhielt er die Zulassung zum Rechtsanwalt beim Land- und Amtsgericht Mainz und war anschließend u.a. Landesgeschäftsführer des DRK-Landesverbandes Rheinland Pfalz (1982) und Geschäftsführer der DRK-Krankenhausgesellschaft mbH Rheinland-Pfalz (1990-94). Zu seinen Ehrungen zählt u.a. das Bundesverdienstkreuz am Bande (2003).



Dr. Holger **Böckel** ist Hochschulpfarrer der Evangelischen Studierendengemeinde in Gießen. Er berät Organisationen und Gemeinden im Rahmen des Zentrums für Organisationsentwicklung der Ev. Kirche in Hessen und Nassau (EKHN) und ist Mitglied der X. Synode. Zudem ist er Beiratsmitglied der Akademie Kloster Eberbach Werte in Wirtschaft und Gesellschaft e.V. Vor seiner Zeit als Gemeindepfarrer in Dillenburg war er wissenschaftlicher Mitarbeiter am Institut für Praktische Theologie und Religionspädagogik der Martin-Luther-Universität Halle (Saale), wo er promovierte.

## Anmeldung zur Tagung

Die Anmeldung zur diesjährigen Netzwerktagung wird **ausschließlich über das Online-Anmeldeformular des KVI-Kongresses** ([www.kvikongress.de/anmeldung2009.htm](http://www.kvikongress.de/anmeldung2009.htm)) abgewickelt. Neben der Teilnahme an der eintägigen Jahrestagung des Netzwerks Kirchenreform besteht die Möglichkeit, sich auch für den weiteren Kongresstag anzumelden. Kongressteilnahme am 08.06.2009 incl. Kongressgetränken und einem Mittagessen wird zum Preis in Höhe von netto 225,- € ermöglicht. Weitere Informationen zu den Teilnahmebeiträgen, Übernachtungsgebühren und zum weiteren KVI-Kongress-Programm finden Sie unter [www.kvikongress.de](http://www.kvikongress.de).



## Der KVI-Kongress: Kirche, Verwaltung und Informationstechnologien

In diesem Jahr findet der **4. KVI Kongress** - Kirche, Verwaltung & Informationstechnologien - erneut im bewährten Erbacher Hof in Mainz, dem Bildungs- und Tagungszentrum des Bistums Mainz, statt. Am 08.06.09 und am 09.06.09 greifen zahlreiche Vorträge namhafter Referenten sowie Workshops aktuelle Themen auf, um verwaltungsorientierten Führungskräften in Kirchen, kirchlichen und kirchennahen Organisationen neue Impulse für Ihre tägliche Arbeit zu geben.



Der Dialog mit Branchenexperten, die Kongress begleitende Ausstellung sowie der Erfahrungsaustausch der Teilnehmer untereinander unterstreichen den Praxisbezug und führen das Erfolgsrezept der letzten Jahre fort. Für die Organisation des Kongresses und der begleitenden Ausstellung ist die Fachzeitschrift **KVI IM DIALOG**, das Magazin für verwaltungsorientierte Führungskräfte und Entscheidungsträger in Kirchen, kirchlichen und kirchennahen Organisationen zuständig. Weitere Informationen zum Kongress unter [www.kvikongress.de](http://www.kvikongress.de).

## Das Netzwerk Kirchenreform - interdisziplinäre Vernetzung seit 2001

**Netzwerk  
Kirchenreform**

Das "Netzwerk Kirchenreform" wurde als Netzwerk "Gemeinde und funktionale Dienste" im September 2001 von Oberkirchenrat Dr. Klaus-Dieter Grunwald in Darmstadt gegründet. Unser Ziel ist es, bundesweit Kirchenreformprozesse auf akademischen Tagungen oder in Veröffentlichungen zu diskutieren und zu reflektieren. Dabei möchten wir dazu beitragen, dass Gemeindeentwicklung und Kirchenreformprojekte nicht mehr vorwiegend von Einzelkämpfern betrieben, sondern gemeinsam getragen und Ideen und neue Impulse vernetzt werden.

Seit Anfang letzten Jahres bietet das "Netzwerk Kirchenreform" eine **Plattform für Beiträge zu Reformthemen** aus den Arbeitsfeldern Kirchenreform- & Regionalisierungsprojekte, Gemeindeberatung, Fundraising und Gemeindeentwicklung an. Regelmäßig wird auf unserer Webpräsenz ein Artikel oder ein wissenschaftlicher Beitrag online zur Verfügung gestellt oder in unserem **Newsletters Kirchenreform** zusammen mit weiterführenden Informationen, Literaturempfehlungen und Veranstaltungshinweise zu Reformthemen veröffentlicht.



Plattform für Reformthemen: [www.kirchenaufbruch.de](http://www.kirchenaufbruch.de)

Newsletter Kirchenreform: [www.kirchebewegen.de](http://www.kirchebewegen.de)

Internetpräsenz des Netzwerks: [www.netzwerkkirchenreform.de](http://www.netzwerkkirchenreform.de)

Projektpartner der diesjährigen Jahrestagung:



KVI Initiative -  
Kirche, Verwaltung &  
Informationstechnologien

**BundesAkademie**  
FÜR KIRCHE UND DIAKONIE



Bank  
für Sozialwirtschaft



Institut für Wirtschafts-  
und Sozialethik an der  
Philipps-Universität in  
Marburg (IWS) e.V.

**FAKD**

FÜHRUNGS-AKADEMIE  
FÜR KIRCHE  
UND DIAKONIE

**G+p Verlag**